

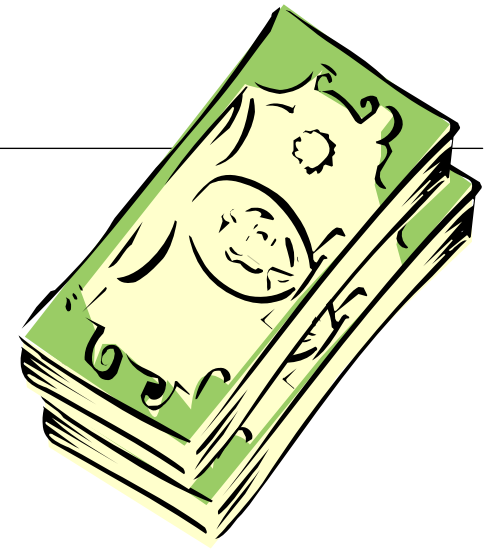


Consideraciones Para Iniciar Una Compañía de Llantas de Desecho

Michael Blumenthal
Asociación de Fabricantes de Hule
Washington, DC



RUBBER
manufacturers
association





Starting a Scrap Tire Company

- Entrepreneurs face many challenges
- Many companies fail within a year
- Collecting and processing tires are important, but not the most critical components of your operation
- Markets critical to success



Características de la Industria de Llantas de desecho

- ✓ Necesidad
- ✓ Predecible
- ✓ No le afecta la recesión
- ✓ Requiere de gran capital
- ✓ Mercados basados en regiones



Entendimiento de la Situación de las Llantas de Desecho

- Se generan llantas de desecho cada año
 - Suministro constante
 - Necesidad de aumentar los mercados cada año
- La cantidad de llantas que se generan es mayor cada año
 - Hay más gente manejando vehículos cada año



Characteristics of the Scrap Tire Industry

- ✓ Necessity
- ✓ Predictable
- ✓ Recession Resilient
- ✓ Capital Intensive
- ✓ Regionally based markets



Entendimiento de la Situación de las Llantas de Desecho

- Se debe ver como negocio
- Las compañías de llantas de desecho deben cumplir con las prácticas negocio sensatas
- La competencia es grande; los márgenes son pequeños
- La gestión es críticamente importante
- Las políticas gubernamentales tienen un impacto directo en la industria



COMPONENTES DE LA INDUSTRIA DE LLANTAS DE DESECHO

- ✓ Abastecimiento: ¿De donde vendrán la llantas?
- ✓ Recolección/Transporte: Mayor factor de costo
- ✓ Manejo/Clasificación: Otro costo que se descuida
- ✓ Procesamiento: Productos adecuados para el mercado
- ✓ Comercialización: Absolutamente crítico



REQUISITOS PARA EL EXITO

- Investigación
 - Mercados
 - Tecnología
 - Regulaciones
 - Competencia
- Estudios de Factibilidad
 - Cálculos numéricos
- Compromiso para con el Éxito
- Tener un plan



REQUISITOS PARA EL EXITO

- Contar con un plan B
- Visión de largo plazo
- Financiamiento
- Capacidad para manejar tanto las operaciones de procesamiento, como la comercialización de sus productos



El Rendimiento sobre la Inversión está en función de:

- Suministro adecuado
- Manejo y procesamiento eficientes
- Mercados realistas
- Entendimiento de los mercados
- Personal calificado
- Entorno regulatorio estable



CONCEPTO DE COMERCIALIZACION: 5 P's

- Precio: debe ser competitivo
- Plaza (o lugar): el transporte y suministro son críticos
- Producto: lo que se vende
- Promoción: que lo sepa el mundo
- Permisos: parte crítica del juego



Riesgos para el Empresario

- Producto Inconstante y de baja calidad
- No entender el mercado
 - Cambios
 - Exigencias de sus clientes
- Dependier de un solo mercado
- Falta de enfoque
 - No es trabajo de medio tiempo
 - Entender el servicio que se brinda



Riesgos para el Empresario

- Elevado capital de inversión
- Tiempo entre la inversión y el rendimiento sobre la misma
- Fallas de equipo
- Ambiente regulatorio cambiante
- Competencia
- Oposición ambientalista



Important Consideration for Success

- Must have an end-use market
- Must have adequate financing
- Should have a 1 year plan, 2-year plan, 3 year plan
- Evaluate/Update/revise your plans



JERARQUIA DE MERCADO DE LLANTAS DE DESECHO





Oportunidades

- Las llantas de desecho se reconocen como una prioridad ambiental
- Mercados en aumento
Aceptación como recurso
✓TDF = Combustible
- Equipo de procesamiento mejorado
- Reconocimiento como posibilidad de inversión



Oportunidades

- TDF (Combustible derivado de las llantas) se acepta como uso para las llantas; existen usuarios potenciales a lo largo de la frontera
- Hay un interés considerable en el asfalto modificado con hule
- Sería fácil de implementar aplicaciones de ingeniería civil
- Un sistema de transporte bien desarrollado



Conclusiones

- Las llantas de desecho no van a desaparecer
- Existen las oportunidades de mercado, pero la necesidad no siempre genera demanda
- Se deben aplicar prácticas empresariales sensatas
- Hay muchos componentes en un negocio de llantas de desecho: se deben dominar todos para lograr el éxito



Conclusiones

- Existen desafíos en tres niveles: políticas gubernamentales, eficiencias de su empresa, y competencia
- Se debe realizar un plan de negocios a través de la investigación y desarrollo antes de hacer la inversión
- Los recursos existen y están disponibles



www.rma.org/scrap_tires

- **BLUEPRINT FOR TIRE RECYCLING**
- *The Things to Consider When Planning on Starting a Scrap Tire Business*
- When starting a scrap tire company there is a series of business decisions that must be given extensive research. These decisions will be based on a series of factors, all of which must be fully explored before each decision can be made. Often, later decisions will be a function of decisions made early in the planning process. The information provided in this document was developed as a tool, designed for a “newcomer” to environmental related businesses.



www.rma.org/scrap_tires

- Click on “Publications”
- Click on “Scrap tires”
- Click on “General”
- Find “Consideraciones Para Iniciar Una Compañía de Llantas de Desperdicio”



Datos de Contacto

Michael Blumenthal

Rubber Manufacturers Association

202 682 4882

michael@rma.org

www.rma.org/scrap_tires

www.scraptires.org